



Regione Siciliana  
Assessorato Regionale dell'Istruzione e  
della Formazione Professionale



Convenzione tra Regione Siciliana (*Dipartimento Istruzione  
e Formazione Professionale*) e FormezPA  
POR FSE 2007 - 2013 - Regione Siciliana - Asse VII - Capacità Istituzionale  
Progetto: AZIONI DI SISTEMA PER LA CAPACITÀ ISTITUZIONALE  
*Linea di progetto – COMUNI*

Seminari di approfondimento tematico. Febbraio – marzo 2014  
Palermo, Enna, Messina, Catania.

**L'organizzazione del S.U.A.P. e la gestione in forma associata**  
*(Presentazione di un'esperienza)*

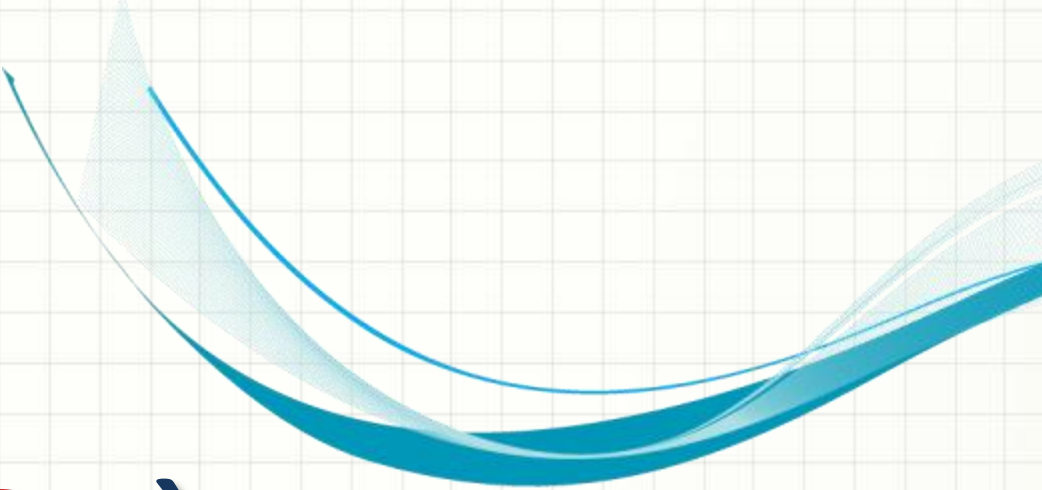
*Relatore: Mario Cipriano*  
Responsabile S.U.A.P. Associato



# Sportello Unico Attività Produttive S.U.A.P.

(Conoscenza del Servizio)

- **Unico punto di accesso per le imprese**  
↓
- **Strumento di semplificazione burocratica**  
↓
- **Strumento di sviluppo del territorio**



Il **S.U.A.P.** è  
un'agenzia di  
sviluppo locale

# EVOLUZIONE DEL SERVIZIO ASSOCIATO

a

- 2004 avvio attività del S.U.A.P. in forma singola

b

- 2009 trasformazione del S.U.A.P. in forma associata

c

- 2012 il S.U.A.P. raggruppa quattro comuni



Servizio associato dei comuni  
Carini - Capaci - Torretta - Isola delle Femmine

**Sportello Unico**



**L' associazionismo**  
ha prodotto effetti  
su tre diversi livelli

# Effetti dell' associazionismo

1

- Effetti su tutto il territorio amministrato

2

- Effetti sulle strutture organizzative comunali

3

- Effetti economici per i comuni associati

1

- Effetti su tutto il territorio amministrato

- **Uniformità** dei procedimenti su un territorio vasto
- **Facilità** di insediamento per le imprese
- **Semplificazione** amministrativa non solo enunciata ma anche percepita



## 2

- Effetti sulle strutture organizzative comunali

- **Economia di risorse umane** perché si evitano duplicazioni di funzioni
- Si utilizzano solo le **figure** professionali **necessarie**
- Gli uffici dei singoli comuni si organizzano per **relazionarsi con il S.U.A.P.**

# 3

## • Effetti economici per i comuni associati

- **Economia** di risorse finanziarie perché i **costi di gestione** vengono ripartiti
- **Economia** dei **costi amministrativi** per la rapida conclusione dei procedimenti
- **Riduzione** del contenzioso causato dai **ritardi** nella conclusione dei procedimenti

## RISULTATO FINALE

Il Servizio associato costituisce un esempio di **funzionalità di elevata qualità**, non alla portata dei singoli piccoli comuni perché la sua organizzazione richiede importanti investimenti in risorse umane, economiche e strumentali.

# MODELLO ORGANIZZATIVO

# Comune di Carini

36.467 abitanti

**Capaci**

11.043 abitanti

**Isola d. F.**

7.190 abitanti

**Torretta**

4.260 abitanti

# Totale abitanti

58.960

ELENCO DI ALCUNE CITTA' CON POPOLAZIONE  
COMPRESA TRA 50.000 E 60.000 ABITANTI

Matera

Caltanissetta

Siena

Savona

Pordenone

Avellino

Benevento

Campobasso

Agrigento

# Totale imprese attive

**4.958**

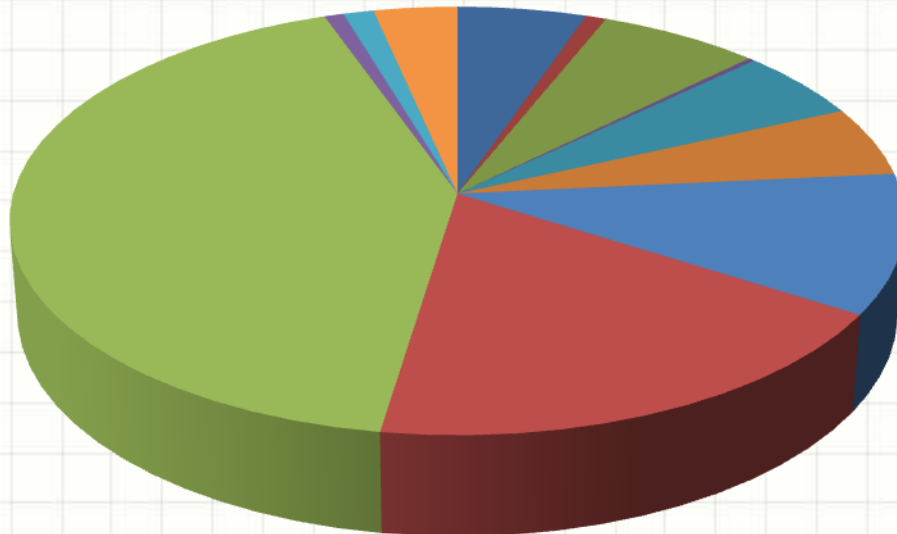
## COEFFICIENTE DI IMPRENDITORIALITA'

**8,41 %**

Il modello scelto è  
quello del S.U.A.P.  
«in house»



# Attività del territorio



- Agricoltura
- Pesca
- Servizi alla persona
- Indus. Alimentare
- Servizi imprese
- Artig. alimentare
- Artig. non alim.
- Edilizia
- Commercio
- Manifatturiera
- Turismo
- Altro

# STRUMENTI ATTUATIVI

**a**

- LA RICHIESTA DI ADESIONE

**b**

- LA CONVENZIONE

**c**

- IL REGOLAMENTO

**b**

- LA CONVENZIONE STABILISCE

**1**

- La dotazione organica

**2**

- La gestione del personale

**3**

- La ripartizione delle  
spese

**4**

- L'organo di indirizzo e  
governo



b

- LA CONVENZIONE STABILISCE

1

- Dotazione organica

*«Ogni comune si impegna ad assegnare al S.U.A.P. un dipendente di profilo tecnico e un dipendente di profilo amministrativo **ogni 8.000 abitanti** con un minimo di due dipendenti.»*



b

- LA CONVENZIONE STABILISCE

2

- Gestione del personale

*«Il personale è assegnato in comando o distacco, dipende funzionalmente dal Responsabile S.U.A.P. e **presta servizio presso la sede del S.U.A.P.**»*



b

- LA CONVENZIONE STABILISCE

3

- Ripartizione delle spese

*«Le spese sono ripartite in **maniera proporzionale al numero di abitanti**, sulla base di una proposta di budget che approva la conferenza dei sindaci.»*

b

- LA CONVENZIONE INDIVIDUA

4

- L'organo di indirizzo e di governo

## CONFERENZA DEI SINDACI

*«Le decisioni sono assunte dalla Conferenza dei Sindaci che decide a **maggioranza dei presenti**»*



C

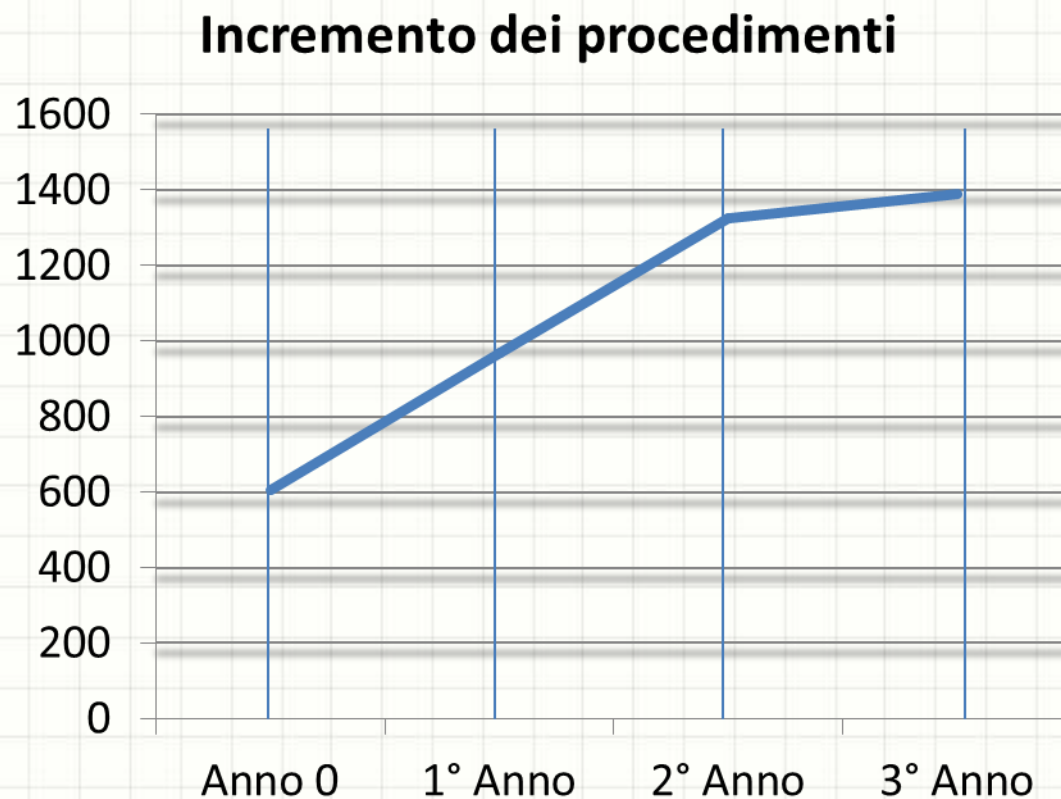
- IL REGOLAMENTO

Il Regolamento di funzionamento **integra** il Regolamento degli Uffici e dei Servizi e stabilisce le **modalità** di svolgimento del procedimento nonché le **competenze** dei singoli comuni



# Andamento dei procedimenti

Il grafico si riferisce all'incremento del numero dei procedimenti dall'avvio del servizio associato



# Gestione telematica

- Acquisizione immediata
- protocollazione informatica
- Trasmissione immediata
- Gestione delle procedure di comuni anche territorialmente distanti



# Recapiti

---

**Mario Cipriano**

**Informazioni sui contatti**

mail

[mario.cipriano@comune .carini.pa.it](mailto:mario.cipriano@comune.carini.pa.it)

Telefono

091-8815704

web

[www.sicarini.it](http://www.sicarini.it)

Indirizzo

Via Don Luigi Sturzo, 284 Carini (Pa)

---



**DOMANDE?**